

## 04 AKCIONÁŘI ČMSS

Akcionáři Českomoravské stavební spořitelny, a. s., jsou:  
 Československá obchodní banka, a.s. 55% akcií  
 Bausparkasse Schwäbisch Hall AG 45% akcií

*Bližší informace o ČSOB a KBC jsou k dispozici na [www.csob.cz](http://www.csob.cz) a [www.kbc.com](http://www.kbc.com)*

*Bližší informace o BSH jsou k dispozici na [www.schwaebisch-hall.de](http://www.schwaebisch-hall.de)*

### BAUSPARKASSE SCHWÄBISCH HALL AG

#### Vývoj společnosti v přehledu.

V uplynulém obchodním roce stavebně spořicí obchod – podobně jako v celém odvětví – podle očekávání zaostal za obchodem rekordního roku 2008. 32 miliard Euro znamenal pro Bausparkasse Schwäbisch Hall v roce 2008 nejvyšší hodnotu nových smluv během jejich téměř osmdesátiletých dějin. Hnací motorem obchodu se tehdy staly progresivní efekty vyvolané přísnější účelovostí podpory stavebního spoření. K tomu přistoupila změna struktury peněžních úložek v důsledku krize finančního trhu. Oba faktory zřejmě předznamenaly předběžný nový obchod ve výši nejméně 3 miliardy Euro. Proto musela stavební spořitelna Bausparkasse Schwäbisch Hall v roce 2009 zaznamenat zřetelně pokles stavebně spořicího obchodu. 801.000 smluv o objemu 25,2 miliard Euro vedl k úbytku ve výši 21 %. Přitom bylo především v prvních měsících roku 2009 obtížné navazovat na obchod předchozího roku. Zákazníci byli pod trvalým dojmem z krize finančního trhu citelně méně ochotni provádět střednědobé a dlouhodobé úložky. Zmíněná zdrženlivost byla patrná v celém finančním odvětví. Vedla k nižší návštěvnosti zákazníků v bankách. Schwäbisch Hall tím byla v důsledku těsného spojení s družstevními bankami obzvlášť dotčena. V druhém pololetí vycitili především externí pracovníci už opět vzestupný trend nového obchodu.

Kromě toho se stavební spořitelně Bausparkasse Schwäbisch Hall podařilo v uplynulém roce výrazně zlepšit kvalitu nového obchodu a položit tak základ pro další trvalý růst. Spořicí úložky zákazníků ve výši 7 miliard Euro znamenaly téměř desetiprocentní překročení loňské hodnoty. K potěšujícím výsledkům loňského roku patří i poptávka po Riesterově příspěvku na bydlení (tzv. Wohn-Riester). Bylo uzavřeno 100.000 smluv, dvojnásobné množství oproti původnímu plánu.

V oblasti obchodní činnosti „Soukromé stavební financování“ zaznamenala Bausparkasse Schwäbisch Hall nanejvýš pozitivní vývoj. Po beztak už výrazných obchodních výsledcích vykazala Schwäbisch Hall i v roce 2009 podstatně robustnější růst než trh. Tato obchodní činnost vykazala celkový objem ve výši 9,9 miliardy Euro, což znamená přírůstek 18,3 %. Uvedené kvantitativní údaje dokládají, že se Schwäbisch Hall etablovala jako partner družstevních bank pro soukromé stavební financování.

#### Stavební spoření v mezinárodním měřítku

Mezinárodní podílnické společnosti stavební spořitelny Bausparkasse Schwäbisch Hall v České Republice, na Slovensku, v Maďarsku, Rumunsku a Číně uzavřely v loňském roce znovu téměř 700.000 smluv o stavebním spoření o přepočteném objemu 8,3 miliard Euro. Tím mají uvedené stavební spořitelny ve stavu 3,8 milionu smluv s celkovou cílovou částkou 46,1 miliard Euro, což představuje přírůstek 8,3 %. Kromě smluv o stavebním spoření mezinárodní podílnické společnosti stále výrazněji zprostředkovávají stavební úvěry a produkty spojené se zabezpečením na stáří. Opět se podařilo zprostředkovat téměř 200.000 cross-sellingových produktů. Stavebně spořicí obchod ve Francii zachoval úroveň předchozího roku. V Lucembursku došlo ke zvýšení odbytového výkonu.

#### Cíleně získávat pracovníky

V roce 2010 bude dále narůstat potřeba praktických expertních vědomostí a projektových zkušeností. Kromě interního vzdělávání, které je tradičně velice významné, investuje Schwäbisch Hall stále více do nábory externích odborníků a vedoucích pracovníků. Jako moderní poskytovatel finančních služeb klade Bausparkasse Schwäbisch Hall už dlouhá desetiletí velký význam na vlastní vzdělávání se stoupající nabídkou vzdělávacích míst. S více než 250 kursanty a studenty zamýšlí Schwäbisch Hall nastavit „směrnou hodnotu“ i s přesahem do jiných regionů.

Systematická personální politika orientovaná na budoucnost, vynikající pracovní podmínky a firemní kultura zaměřená na zvyšování výkonů jsou v soutěži „TOP zaměstnavatel“ opakovaně na jednom z předních míst. V roce 2009 stavební spořitelna dosáhla 3. místo v meziodvětvovém srovnání a patří ve všech kategoriích k vynikajícím společnostem v Německu.

#### Stabilní vyhlídky pro Schwäbisch Hall

I v roce 2009 stavební spoření stejně jako stavební spořitelna Bausparkasse Schwäbisch Hall jako jednička v oblasti stavebního spoření významně přispěly k vytváření majetkových hodnot ve společnosti. Zákazníci chtějí realizovat svůj sen o vlastních čtyřech stěnách. Stavební spořitelna Bausparkasse Schwäbisch Hall je prostřednictvím spoření a stavebních úvěrů přitom úspěšně podporuje. Jako zaměstnavatel a odbytový partner proto Schwäbisch Hall vychází také z nadále stabilní potřeby odborníků a vedoucích pracovníků.

<sup>1)</sup> V rámci soukromého zabezpečení ve stáří existuje více produktů, které dostávají státní podporu. Jedním z těchto produktů je i stavební spoření. Těmto produktům soukromého zabezpečení ve stáří se často říká podle ministra, který je zavedl – proto název „Wohn-Riester“ – volně „Riesterův příspěvek na bydlení“.

## PROFIL ČSOB

**Československá obchodní banka, a. s.** působí jako univerzální banka v České republice. ČSOB byla založena v roce 1964 jako banka pro poskytování služeb v oblasti financování zahraničního obchodu a volnoměnových operací. V roce 1999 byla privatizována – jejím majoritním vlastníkem se stala belgická KBC Bank, která je součástí skupiny KBC. V roce 2000 ČSOB převzala Investiční a poštovní banku (IPB). Po odkoupení minoritních podílů se v roce 2007 stala KBC Bank jediným akcionářem ČSOB. Do konce roku 2007 působila ČSOB na českém i slovenském trhu; slovenská pobočka ČSOB byla oddělena k 1. lednu 2008.

V retailovém bankovníctví v ČR společnost působí pod dvěma obchodními značkami – ČSOB a Poštovní spořitelna, která využívá pro svou činnost rozsáhlé síť České pošty. Klienti ČSOB jsou obsluhováni na vlastních pobočkách, prostřednictvím Finančních center Poštovní spořitelny a obchodních míst České pošty. Pobočková síť ČSOB nabízí současně se svými produkty a službami i ucelenou nabídku produktů a služeb celé skupiny ČSOB. ČSOB i Poštovní spořitelna dále poskytují své služby prostřednictvím distribučních kanálů v rámci skupiny ČSOB a různých distribučních kanálů přímého bankovníctví.

Od roku 1999, kdy se vlastníkem ČSOB stala KBC, se prohlubuje integrace obou skupin, která umožňuje využívat obchodní synergie, např. zákaznické distribuční kanály, systémovou integraci, přenos odborných zkušeností a zavádění nových produktů. Tato integrace rovněž zahrnuje přechod ČSOB na účetní výkaznictví dle IFRS, uplatňování politik KBC v oblasti manažerského výkaznictví, řízení rizik a vnitřního auditu. Jedním z nejvýznamnějších integračních prvků se stalo poskytování služeb ICT prostřednictvím společného, centrálně řízeného systému ICT pro celou skupinu KBC, k jehož zavedení došlo v roce 2009.

Skupina ČSOB je předním poskytovatelem finančních služeb v České republice, přičemž základ jejich obchodních činností tvoří bankovní služby určené retailové klientele a malým a středním podnikům. ČSOB je univerzální banka, která svým zákazníkům nabízí širokou škálu bankovních produktů a služeb, včetně produktů a služeb ostatních subjektů sdružených ve skupině ČSOB. Do produktového portfolia skupiny ČSOB patří financování potřeb spojených s bydlením (hypotéky a půjčky ze stavebního spoření), pojistné produkty a penzijní fondy, produkty kolektivního financování a správa aktiv i specializované služby (leasing a factoring). Skupina ČSOB na českém trhu působí prostřednictvím řady dceřiných společností a čtyř hlavních obchodních značek, konkrétně ČSOB, Poštovní spořitelna, Hypoteční banka a ČMSS. Své služby ČSOB poskytuje všem typům zákazníků, v první řadě fyzickým osobám, ale rovněž osobám právnickým z řad malých a středních podniků nebo korporátní klientele. Skupina ČSOB dělí své obchodní činnosti do následujících segmentů: retailová klientela a malé a střední podniky (SME); korporátní klientela; ALM a finanční trhy; centrála skupiny.

### Skupina ČSOB v číslech

(k 31. prosinci 2009)

Zaměstnanci (přepočtený stav) <sup>1)</sup>	8 018
Klienti	>4 miliony
Uživatelé přímého bankovníctví (Banka)	2 083 tisíc
Platební karty (Banka)	2 miliony
Pobočky	590
- ČSOB pobočky retail / SME	237
- ČSOB korporátní pobočky	11
- Finanční centra PS	52
- Ostatní <sup>2)</sup>	290
Obchodní místa České pošty	cca 3 320
Bankomaty <sup>3)</sup>	734

Poznámky:

1) Počet je včetně zaměstnanců, kteří od června 2009 přešli do KBC GS Czech Branch

2) Zahrnuje pobočky Hypoteční banky, ČMSS, ČSOB Leasingu ČR a ČSOB Pojišťovny

3) Klienti si mohou vybrat hotovost i na pokladnách supermarketů Hypertova, Albert, Globus a Spar a čerpacích stanic ČeproOil prostřednictvím služby CashBack

Svémi celkovými aktivy vykázanými k 31. prosinci 2009 ve výši 859 mld. Kč a celkovým čistým ziskem za rok 2009 ve výši 17,4 mld. Kč se skupina ČSOB řadí mezi tři nejvýznamnější bankovní skupiny působící na území České republiky.

## PROFIL SKUPINY KBC

**ČSOB je stoprocentní dceřinou společností KBC Bank NV. Jediným vlastníkem společnosti KBC Bank je KBC Group NV,** která vznikla počátkem roku 2005 jako výsledek fúze mezi společností KBC Bank and Insurance Holding Company a její mateřskou společností Almanijs. **Skupina KBC** je multikanálová bankopojišťovací skupina s tradičně silným postavením na trhu v Belgii a významným zastoupením zajišťovaným dceřinými společnostmi v oblasti finančních služeb ve střední a východní Evropě. Zaměřuje se především na klientelu v oblasti retailu, malých a středních podniků a privátního bankovníctví, ale je aktivní i v korporátním bankovníctví a v obchodování na finančních trzích. Skupina KBC zaujímá přední postavení na svých domácích trzích – v Belgii, České republice, Slovensku, Maďarsku, Polsku a Bulharsku – a působí i v dalších zemích a regionech celého světa.

**Skupina ČSOB v číslech**

(k 31. prosinci 2009)

Celková aktiva	mld. EUR	324,2
Čistý zisk	mld. EUR	-2,5
Čistý zisk bez přímých dopadů finanční krize a dalších mimořádných vlivů	mld. EUR	1,7
Ukazatel Tier 1, KBC Group (podle Basel II)	%	10,8
Počet zaměstnanců	přepočtený stav	54 185

**Dlouhodobý rating**

(k 31. prosinci 2009)

Dlouhodobý rating	Fitch	Moody's	S & P
KBC Bank	A	Aa3	A
KBC Insurance	A	-	A
KBC Group	A	A1	A-

Více informací lze nalézt na webových stránkách [www.kbc.com](http://www.kbc.com)

## 05 — PŘEDSTAVENSTVO, DOZORČÍ RADA A VEDOUcí ZAMĚSTNANCI SPŮRITELNY K 31. PROSINCI 2009

**PŘEDSTAVENSTVO****PŘESEDÁ:****Ing. Vladimír Staňura**

(člen představenstva od 1. 6. 2003,

předseda představenstva od 6. 6. 2003)

Úsek Právní, Organizace a Treasury, Lidské zdroje

VŠ a rozsáhlá odborná praxe

Členství v orgánech jiných společností: Česká bankovní asociace – prezidium, Asociace českých stavebních spořitelů

**ČLENOVÉ:****Manfred Koller**

(člen představenstva od 1. 1. 2003,

místopředseda představenstva od 26. 11. 2008)

Úsek Corporate Brand Management, Odbyt, Produktové řízení a podpora prodeje

VŠ a rozsáhlá odborná praxe

Členství v orgánech jiných společností: žádné

**Ing. Tomáš Jirgl**

(člen představenstva od 24. 11. 2008)

Úsek Ekonomika, Řízení rizik a matematika stavebního spoření, Hospodářská správa

VŠ a rozsáhlá odborná praxe

Členství v orgánech jiných společností: žádné

**Ing. Věra Koubová**

(člen představenstva od 24. 11. 2008)

Úsek Spoření a správa klientských účtů, Úvěry, Informační technologie

VŠ a rozsáhlá odborná praxe

Členství v orgánech jiných společností: žádné

## DOZORČÍ RADA

### PŘEDSEDA:

#### **Dr. Matthias Peter Metz**

(předseda dozorčí rady od 2. 8. 2006)

VŠ a rozsáhlá odborná praxe

Členství v orgánech jiných společností:

- SGB Sino-German Bausparkasse Co. Ltd., Hexi District, Tianjin / China – dozorčí rada
- VR Kreditwerk Hamburg-Schwäbisch Hall AG – dozorčí rada
- VR-Bank Schwäbisch Hall AG – dozorčí rada

### MÍSTOPŘEDSEDA:

#### **Mgr. Jan Lamser**

(člen dozorčí rady od 17. 3. 2005 do 27. 11. 2006,

místopředseda dozorčí rady od 28. 11. 2006)

VŠ a rozsáhlá odborná praxe

Členství v orgánech jiných společností:

- Československá obchodní banka, a.s. – Představenstvo

### ČLENOVÉ:

#### **Dr. Thomas Hartmut Hamann**

(člen dozorčí rady od 2. 7. 2002)

VŠ a rozsáhlá odborná praxe

Členství v orgánech jiných společností: žádné

#### **Ing. Vlasta Dolanská**

(členka dozorčí rady od 1. 10. 2006)

VŠ a rozsáhlá odborná praxe

Členství v orgánech jiných společností: žádné

#### **Jan Jakubec**

(člen dozorčí rady od 2. 1. 2002)

SŠ a rozsáhlá odborná praxe

Členství v orgánech jiných společností: žádné

#### **Ing. Václav Kyncl**

(člen dozorčí rady od 3. 1. 2008)

VŠ a rozsáhlá odborná praxe

Členství v orgánech jiných společností: žádné

## VEDOUcí ZAMĚSTNANCI BANKY

Ing. Ivan Egyed	ředitel odboru	01.05.2003	VŠ, praxe v bankovníctví od roku 1993
Ing. Jitka Košťálová	ředitelka odboru	01.05.2008	VŠ, praxe v oblasti nákupu od roku 1992, v bankovníctví od roku 2000
Ing. Kamil Kolmačka	ředitel odboru	01.10.2006	VŠ, praxe v oboru informačních technologií od roku 1999
Silva Černá	ředitelka odboru	01.07.1999	SŠ, praxe v oboru bankovníctví od roku 1993
PhDr. Ing. Rostislav Trávníček	ředitel odboru	01.08.1999	VŠ, praxe v bankovníctví od roku 1992
Ing. Lukáš Kouba	ředitel odboru	01.04.2003	VŠ, praxe v bankovníctví od roku 1997
Ing. Pavel Rousek	ředitel odboru	01.01.1999	VŠ, praxe v bankovníctví od roku 1993
Mgr. Jitka Sůsová, Ph.D	ředitelka odboru	01.08.2006	VŠ, praxe v bankovníctví od roku 1991
Olga Boukalová	ředitelka odboru	01.07.2001	SŠ, praxe v personalistice od roku 1978
Ing. Viera Lukáčová	ředitelka odboru	01.10.2001	VŠ, praxe v bankovníctví od roku 1998
Ing. Tomáš Hotový	ředitel odboru	01.12.2008	VŠ, praxe v pojišťovnictví a bankovníctví od roku 1998
Ing. Petr Hrubý	ředitel odboru	01.05.2006	VŠ, praxe v bankovníctví od roku 1992
Mgr. Vladimíra Dvořáková	ředitelka odboru	10.07.2006	VŠ, praxe v reklamních agenturách od roku 1996

## 06 ORGANIZAČNÍ SCHEMA

Českomoravská stavební spořitelna, a.s. - Organizační schéma

